

附件 1

市级部门整体绩效自评报告



部门名称：（公章）梅州市农林科学院水产研究所

下属二级预算单位数量：0

填报人：罗莉

联系电话：18125569008

填报日期：2022 年 4 月 15 日

一、部门基本情况

（一）部门整体概况

梅州市农林科学院水产研究所的主要职能是承担水产新品种、新技术的引进、区域性试验、示范；承担渔业发展技术支撑任务；承担渔业高质量发展关键技术攻关工作；开展渔业资源调查研究；承担渔业科研成果的转化应用工作，为农户、农业企业提供技术培训、现场指导、咨询等服务。无内设机构，编制人数12人，实有在职人数12人，退休职工7人。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

1、推进山区渔业品牌建设，突出特色优势，选择适合梅州山区的生态健康养殖技术模式。

草鱼作为梅州市养殖面积最大、产量最高的水产品种，具有悠久的历史文化和厚实的产业基础。2019年，“客都草鱼”获得农业部地理标志认证登记。淡水鱼产业技术创新团队项目把推广“客都草鱼”质量提升养殖技术与模式，作为打造“客都草鱼”品牌的有力举措，我们经常深入基层、养殖生产一线，指导养殖企业（户）加强养殖生产管理，完善水产养殖生产记录和用药记录制度，健全内部管理等各项制度，做好水产养殖病害监测工作，推广应用疫苗免疫等预防技术，从源头控制病害发生。大力推进规模化养殖、标准化生产、品牌化经营、特色化发展、市场化流通，实现一二三产业融合发展，推动梅州渔业转型升级。草鱼出血病免疫技术梅州山区推广与应用获得梅州市科技局科

技成果登记证书，登记号梅科成登字〔2021〕0016号，正在申报2021年叶剑英基金会科学技术奖。

海水鱼产业技术创新团队项目根据梅州资源禀赋和梅州渔业生产实际，引导养殖企业、养殖户通过转变养殖方式，发展海鱼淡养。2021年3月12日，我们从福建漳州诏安引进海鲈苗15000尾（规格7-8cm），经现场清点、验收后，分发到5个养殖基地，分别进行网箱养殖、池塘主养、池塘混养等养殖模式技术试验。加强池塘养殖尾水净化处理技术研究试验，推进梅州山区水产养殖业绿色发展、高质量发展。至目前，试验效果良好。

2、探讨山区现代渔业发展，突出借势借力，推进科技合作交流和产学研融合发展。

2021年3月24日，为加快梅州深入贯彻落实党中央、国务院、农业农村部有关生态文明建设、乡村振兴和水产养殖业绿色高质量发展战略要求，推进产学研深入合作和成果转化，推动梅州渔业提档升级，我院与中国水产科学研究院珠江水产研究所签署了《推进水产养殖业绿色发展战略合作框架协议》。下一步，双方将在“客都草鱼”品牌打造、特色淡水鱼良种场建设、省级工程技术中心申报、韩江渔业资源普查和人才培养等方面开展合作，研讨粤北山区稻渔综合种养、种质资源库建设、乡村振兴示范点创建等，围绕梅州生态环境、渔业资源和产业基础，创新合作机制、拓展合作领域，协同推进梅州乃至粤北山区渔业绿色健康发展。

2021年4月13日至16日，2021年9月15日至18日，我所科研团队二批次分别前往浙江省湖州市吴兴区和广州、惠州开展渔业新品种、新技术、新模式调研交流。先后与吴兴区农业农村局渔业分管领导及业务负责人和加州鲈、罗氏沼虾省级良种场、高科智能工厂化循环水养殖公司、省级稻鳖种养示范基地、规模化河蟹养殖、鳊鱼鲈鱼种业龙头、广东五龙岗水产科技发展有限公司、惠州市财兴实业有限公司等企业、合作社就渔业产业现状、产业发展方向、尾水处理技术、名优品种和新技术模式应用及推广等方面的先进经验进行了座谈交流，并为今后名优品种、新技术引进合作达成了初步意向。通过参观学习，让我们充分了解到浙江湖州、广州、惠州水产发展的强劲势头，无论是品种更新、技术引进以及设备完善、观念创新等方方面面都值得我们学习和借鉴，我们也充分认识到梅州水产发展水产优势品种种业的迫切性，只有不断地吸取和学习水产发达地区的做法和经验，提高认识，补齐短板，将水产种质资源保护与精准利用、稻渔综合种养、智能科学养殖、高效尾水处理、养殖模式创新等应用梅州渔业中去，才能有效地推动梅州渔业朝着绿色、高效、无害的方向发展，才能取得更好的成效。

我所还与广东梁氏水产种业有限公司、梅州市龙氏观赏鱼有限公司、平远晟源生态农业科技发展有限公司等企业交流合作，派出团队成员驻地跟班学习，在科研项目方向策划、项目联合申报等方面进行探讨交流、加强合作，提升团队成员生产实际技术操作能力和科研水平。积极组织团队成员参加各种学习培训班和对外交流学习，拓宽视野，提升能力。

3、依托水产绿色健康养殖“五大行动”项目实施，突出技

术服务，推动实现山区渔业绿色发展、可持续发展。

2021年5月27日，为加强稻渔综合种养示范基地示范建设，培育构建稻渔综合种养产业体系、生产体系和经营体系，大力推进我市稻渔综合种养发展，助推乡村振兴战略，我所联合粮油研究所举办全市稻渔综合种养技术培训班。各县（市、区）农业农村局渔业股股长和技术推广骨干、各县（市、区）稻渔综合种养参与企业、梅州市农业农村局种植业科和渔业发展科技术骨干、我所和粮油研究所全体人员等90多人参加了培训班。一年来，我所单独或联合举办了4期渔业技术培训班，参加培训人数达350人。培训会通过邀请省技术专家授课、交流研讨、现场观摩等多种形式，提升从业人员种养技术水平。

同时，我所跟兴宁市稻渔综合种养项目实施签订技术服务合作协议，以兴宁市稻渔综合种养项目实施企业稻渔综合种养基地现有资源为基础，我所组成技术团队，帮助兴宁市稻渔综合种养项目实施企业开展特种水产养殖品种选择、品种繁育、鱼病防控等工作，共建科研、生产实践基地；共同进行稻渔综合种养水产养殖产品的生产、研究和开发利用。推进发展稻渔综合种养，促进企业产业转型升级，实现绿色健康发展。

4、结合开展党史学习教育活动，突出红色基因，推动践行党史砥砺敢担当善作为。

我所党支部不定期召开支部会议以及党课学习等形式加强党员的理论学习，至目前共召开支部大会14次，支委会13次，组织生活会2次，党课学习3次，支部读书沙龙1场；把学习“党史”作为一门必修课，用好历史这面“正衣镜”，为走好新发展阶段的长征路定向引航。谢岳昌副院长作了“发扬苏区精神，潜

心农林科研”、张荣威书记作了“传承红色基因 赓续精神血脉”、郭江山支委作了“学党史 守初心 办实事 为人民”的党课学习，通过学习让我们党员充分了解到开展党史学习教育是牢记初心使命推进中华民族伟大复兴历史伟业的必然要求，是坚定信仰信念在新时代坚持和发展中国特色社会主义的必然要求，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，始终坚定理想信念，牢记初心使命，传承红色基因，赓续精神血脉，筑牢信仰之基、补足精神之钙、把稳思想之舵。

开展“到剑英公园烈士纪念碑悼念烈士”、“参观大埔打不掉摧不垮的交通线”、观看电影“平津湖战役”、参观中共梅州市地方历史展等主题党日活动，通过悼念英烈、探寻红色足迹等来学习革命先烈艰苦奋斗的优良作风和不屈不挠的斗争精神，感受他们忠于职守、前赴后继、不惜献身，对党的绝对忠诚的崇高信仰和坚定信念。探寻红色精神密码，激活红色基因，进一步锤炼党性修养，强化宗旨意识，更加坚定理想信念，激励全体党员干部立足岗位创先争优，转化为奋进新时期的不竭动力，切实有效提高党史学习教育的思想自觉、政治自觉和行动自觉。

不断加强党员队伍建设，着力培养优秀技术干部向组织靠拢。上半年我所一名技术干部通过培养、考察、公示等程序，经支部大会通过确定为我所的入党积极分子。

（三）部门整体支出绩效目标。

部门整体支出绩效自评综述：根据年初设定的绩效目标，部门整体支出绩效自评得分为 100 分。部门整体支出目标实现程度及绩效：2021 年我所主要是实施“2020 年水产绿色健康养殖五

大行动”和“海水鱼创新团队”、“淡水鱼创新团队”项目为主，对原有已完成的项目进行结题验收。

一、根据梅州市农业农村局《关于下达梅州市 2020 年渔业成品油价格改革补助资金计划的通知》(梅市农农函字[2020]236 号)、《关于印发梅州市 2020 年水产绿色健康养殖“五大行动”实施方案的通知》(梅市农农函字[2020]113 号)，我所承担了梅州市 2020 年水产绿色健康养殖“五大行动”中水产生态健康养殖模式推广行动(其中包括工厂化循环水养殖技术模式、稻渔综合种养技术模式、池塘工程化循环水养殖技术模式等三个模式)、水产养殖尾水治理模式推广行动、水产养殖用药减量行动技术指导等相关工作。

二、根据省农业农村厅《关于公布第三轮广东省现代农业产业技术体系创新团队成员名单的通知》(粤农农函[2019]1019 号)，我所有幸成为淡水鱼产业创新团队的示范基地之一，承担了针对制约梅州淡水鱼产业发展在种质质量、品种改良、重大疫病防控、设施渔业等方面的关键技术问题，进行育种、品种改良、重大疫病防控、设施渔业与水环境调控等技术领域开展研究、示范及推广等任务。整合我所和梅州伟群有限公司的技术力量，成立项目专项小组，由我所所长任组长，负责项目方案的制定、技术路线的设计等；梅州伟群有限公司负责人任副组长，负责养殖场项目的具体实施，严格按照相关规定实施项目建设，接受上级渔业主管部门的监督管理。资金到位后，及时做好鱼塘消毒等前

期准备工作，到有省级以上资质的水产原良种场引进草鱼亲本，然后做好亲本培育，确保亲本符合有关标准。

三、根据省农业农村厅《关于公布第三轮广东省现代农业产业技术体系创新团队成员名单的通知》（粤农农函[2019]1019号），我所有幸成为海水鱼产业创新团队的参与单位，承担鱼类养殖新模式与新技术的子项目，研究海鱼淡养模式构建和山塘渔业用水净化技术，探索山区渔业新业态的模式等任务。通过海鱼淡养，开展海鱼淡养模式构建的研究，开展山塘渔业用水净化技术的研究，开展人工浮床、河蚌、微生物处理等组合的渔业用水净化技术优化。依据试验结果确定浮床植物群落组成、河蚌数量和微生物菌群，以发展、创新休闲渔业为重点，探索山区渔业新业态的模式。协助本体系梅州伟群示范基地开展对口帮扶工作。

（四）部门整体收入和部门整体支出情况。（以决算数为统计口径）。

一、梅州市农林科学院水产研究所 2021 年度总收入 254.52 万元，其中一般公共预算财政拨款收入 239.15 万元，比上年决算数增加 5.01 万元，增加 2.13%，主要变动情况为事业收入增加。

二、梅州市农林科学院水产研究所 2021 年度总支出 268.60 万元，其中本年支出 268.60 万元。具体情况如下：

1. 基本支出 240.73 万元，比上年决算数减少 50.05 万元，减少 17%，主要变动情况：机构改革人员变动，财政拨款支出减

少。

2. 项目支出 27.86 万元，比上年决算数增加 24.44 万元，上升 714%，主要变动情况：项目资金支付增加。

3. 上缴上级支出 0 万元，与上年决算数持平。

4. 经营支出 0 万元，与上年决算数持平。

5. 对附属单位补助支出 0 万元，与上年决算数持平。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2021 年，我所积极履职，强化管理，较好地完成了年度工作目标。通过加强预算收支管理，不断健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体支出管理水平得到了提升，2021 年度自评得分为 97 分。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1. 预算编制情况。

（1）预算编制。该项指标自评分为 10 分（满分 10 分）。

①预算编制合理性：梅州市农林科学院水产研究所严格按照财政局预算编制通知和有关要求，预算的编制符合本部门职责和市委市政府的方针政策和工作要求，项目资金的使用能根据轻重缓急进行合理分配，自评分 2 分。

②预算编制规范性：梅州市农林科学院水产研究所按照财政局预算编制通知和有关要求，预算编制规范有效。自评分 3 分。

③财政拨款收入预决算差异率：梅州市农林科学院水产研

究所根据实际情况准确编制财政收入预算，无差异率。自评分 5 分。

（2）目标设置。该项指标自评分为 19 分（满分 20 分）。

①绩效目标合理性：梅州市农林科学院水产研究所设立的整体绩效目标依据充分，符合客观实际，反映和评价设立的绩效目标与部门履职和年度工作任务相符。自评分 10 分。

②绩效指标明确性：梅州市农林科学院水产研究所依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰、细化、可量化，不过在取得社会经济效益方面稍有欠缺，扣 1 分。自评分 9 分。

2. 预算执行情况。

（1）资金管理。该项指标自评分为 15 分（满分 15 分）。

①结转结余率：梅州市农林科学院水产研究所年度结转结余率为 0%。自评分 5 分。

②财务管理合规性：梅州市农林科学院水产研究所资金支付规范，严格执行资金管理、费用支出制度，会计核算规范，不存在支出依据不合规、虚列项目支出等情况，不存在截留、挤占、挪用项目资金情况。自评分 10 分。

（2）信息公开。该项指标自评分为 5 分（满分 5 分）。

①预决算公开合规性：梅州市农林科学院水产研究所 2021 年预算报告及 2020 年决算报告在规定的时间内在梅州市农林科学院门户网站公开。自评分 3 分。

②绩效信息公开情况：梅州市农林科学院水产研究所绩效自

评资料在规定的时间内在梅州市农林科学院门户网站及时公开。
自评分 2 分。

(3) 采购管理。该项指标自评分为 8 分（满分 8 分）。

①政府采购执行率：梅州市农林科学院水产研究所在 2021 年政府采购预算为 0 元，实际采购金额为 0 元。自评 3 分。

②采购合规性：梅州市农林科学院水产研究所对照《广东省预算单位政府采购活动内部控制事项清单》完成本单位政府采购内部控制管理制度，政府采购意向公开，政府采购合同备案公开。及时上报政府采购信息统计报表。自评分 5 分。

(4) 资产管理。该项指标自评分为 12 分（满分 12 分）。

①资产配置合规性：梅州市农林科学院水产研究所严格执行办公室办公面积及办公设备配置在规定范围内。自评分 2 分。

②资产收益上缴的及时性：2021 年我所报废了一台柜式空调，三部台式电脑，处置资产收益 280 元，收到即转存国库。自评 2 分。

③资产盘点情况：梅州市农林科学院水产研究所每年进行一次资产盘点。自评分 2 分。

④数据质量：梅州市农林科学院水产研究所上报 2021 年行政事业性国有资产年报数据完整、准确、核实性问题均能提供有效、真实的说明，且资产账与财务账、资产实体相符。自评分 2 分。

⑤资产管理合规性：梅州市农林科学院水产研究所按《事业

单位国有资产管理暂行办法》等制度要求执行有关规定，处置国有资产规定，自评分4分。

3. 预算使用效益。

(1) 经济性。该项指标自评分为8分（满分8分）。

①公用经费控制率：州市农林科学院水产研究所本年度实际支出的公用经费小于预算安排的公用经费总额。自评分8分。

(2) 效率性。该项指标自评分为8分（满分8分）。

①重点工作完成率

重点工作完成情况。请对市委、市政府、市人大、省相关部门交办或下达的工作任务，以及部门认定的重点工作进行分析，如有主管资金（专项资金和其他事业发展性支出）的部门，综合主管资金的自评结果和目标完成情况，对重点工作进行分析。

②绩效目标完成率

③项目完成及时性

(3) 效果性。该项指标自评分8分（满分10分）

①社会经济环境效益：建立淡水类推广示范基地4个，制定适合本地区特色的生态健康养殖操作规程(规范)；与有关县(市、区)农业农村局合作组织实施示范现场会或“线上”培训。围绕微信群，接轨互联网+时代，整合包括全市水产养殖专家、各县区水产技术推广站、水产协会、渔业龙头企业、渔资经销商、养殖户等在内的水产养殖全产业链资源，构建共享的现代渔业共同体，向广大养殖户提供本地渔业行业资讯、养殖指导、鱼病诊断

等服务，强化科学养殖技术的推广和服务，推动智慧养殖体系建设。扣2分，自评分8分。

（4）公平性。该项指标自评分4分（满分4分）

①群众信访办理情况：我所高度重视信访工作，安排办公室人员负责信访系统案件的接收、受理、回复，并由专人对信访案件进行电话回访。2021年，我所没有发生信访案件。自评分2分。

②公众或服务对象满意度：我所较好地履行了职责，为梅州农林产业发展发挥科技支撑的作用，没有发生投诉、信访、纠纷等案件，公众或服务对象的满意度较高。自评分2分。

（三）部门整体支出绩效管理存在问题及改进意见

三、下一步工作计划

2022年，我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次会议精神，弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，紧紧围绕农林科学院“一、二、三、四、五”工作思路和“6个1”工作目标，突出水产绿色健康养殖主题，坚持科技创新引领发展，推动渔业高质量发展，助推乡村振兴，迎接党的二十大胜利召开。

1、加强种质资源保护和精准利用。利用中央引导地方科技发展项目《梅州市现代农林科技创新中心建设》，加快水生生物种质资源库维修改造实施进度，确保如期完成。通过完善基础设施，从韩江流域收集名优经济鱼类，如花鳗鲡、大刺鲃、赤眼鳟

等，建立种质资源库。购买超低温冰箱、便携式水质分析仪、增氧机等仪器设备，建成种质资源收集、保存和利用的科研平台。并对野生鱼进行驯养，探索高产养殖技术及人工繁育技术，为增殖放流及人工养殖提供种苗保障。

2、加强绿色健康养殖示范推广。积极开展稻渔综合种养技术、工厂化循环水养殖技术等绿色种养技术模式和筛选适合梅州山区养殖的优良品种（大口黑鲈“优鲈3号”、异育银鲫“中科5号”、黄颡鱼全雄1号）试验示范，研究制定相应系列标准和操作规范，进行示范推广，促进梅州山区水产养殖业绿色发展。

3、加强“客都草鱼”品牌建设。加大“客都草鱼”地理标志产品的宣传，通过技术培训、交流研讨、现场观摩、媒体宣传等多种形式，加强整体包装推介，切实打响“客都草鱼”品牌。规范“客都草鱼”农产品地理标志使用，在质量提升养殖技术与模式、育种、重大疫病防控、设施渔业与水环境调控等技术领域开展研究、示范及推广，倒逼企业树牢品牌意识，注重水产品质量安全问题，大力推进规模化养殖、标准化生产、品牌化经营、特色化发展、市场化流通，实现一二三产业融合发展，推动梅州渔业高质量发展。

4、加强项目策划申报工作。树立科研单位“项目为王”理念，积极向省级、市级农业、科技部门汇报、沟通工作，及时了解科研项目申报、立项事项，争取项目资金支持。

5、科技支撑驻镇帮镇扶村助推乡村振兴。针对我市21个市级重点帮扶镇渔业基础设施薄弱，名优特色水产养殖占比不高，渔业整体效益不高，渔农观念保守、经营管理水平较低的状况，发挥我所科技、人才资源优势，加大名优特色水产品种养殖面积，

推广稻鳖共生种养技术模式、鱼菜共生生态种养技术模式、龟鳖仿生态养殖等绿色健康养殖新模式，为市级重点帮扶镇渔农增收、渔业增效和水产养殖业的可持续发展和水产品稳定供给提供保障服务，加快转变水产养殖方式，促进水产养殖转型升级，持续改善养殖生态环境、提升产业发展质量，全力推进水产养殖业绿色发展。

6、推进党建与科研融合发展。加强支部建设，强化党员教育管理，拓展学习内容和形式，努力把支部建设成为坚强战斗堡垒、让每一位党员都成为一面旗帜。引领全所干部职工扎实开展“我为群众办实事”活动，通过“百专家联百企”、“科技特派员”等形式，加强与养殖户、养殖企业的沟通和联系，加强科技下乡服务，着力解决制约山区渔业养殖的难点和瓶颈，促进我市渔业高质量发展，助推乡村振兴。