

附件 1

整体绩效自评报告

部门名称：梅州市农林科学院微生物研究所

下属二级预算单位数量：0 个

填报人：周芬

联系电话：13750571388

填报日期：2021 年 5 月 31 日

一、部门基本情况

（一）部门职能

梅州市微生物研究所主要职能：积极引进、试验、推广农业微生物应用技术，为我市农业服务。承担梅州地区微生物种质资源的收集和保藏工作，承担食用菌高产栽培技术与示范推广工作，承担根瘤菌剂研究与推广工作，承担农业微生物农药、微生物肥料的引进、研究、试验、生产、推广等工作。

（二）年度总体工作和重点工作任务

2020年，我所坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大，十九届二中、三中、四中、五中全会，中央一号文件等精神，贯彻落实市委市政府、市农林科学院党组的决议决定，在院党组的正确领导下，全所干部职工同心同德，艰苦奋斗，紧紧围绕院“12345”工作思路，切实加强各项工作，推动了梅州市食药食用菌产业提档升级，促进完成了全市脱贫攻坚任务和乡村振兴发展。取得了显著成效，全年承担及自主开展科研项目10项（自主开展4项），完成科研项目3项，获叶剑英基金科学技术进步奖三等奖科技成果1项，申请专利3项，发表学术论文4篇。新增微生物种质资源10个，新授省合作基地牌3个（与省农科院蔬菜所共建食用菌实验示范基地、与省农科院基因中心共建科技合作示范基地、广州市科技特派员对接联系微

生物所), 被评为“梅州市科普示范基地”。卓有成效地开展农村科技特派员工作, 组织科技人员到基层技术指导达 150 人次, 培育省农村食药菌乡土专家 10 多名, 主流媒体多次报道我所科技典型, 有效提升了我所农业微生物科技服务的影响力。

现将 2020 年工作总结及 2021 年工作计划汇报如下。

一、切实加强科研项目实施与申报工作, 取得了 1 项剑英基金奖

2020 年本所在研项目共 10 项。其中国家、省、市任务有 6 项, 自主开展项目 4 项; 新下达科研项目 3 项; 未结题项目 3 项。根据农林科学院的要求, 2020 年初我所各项目负责人就对项目进展情况进行了汇报并根据项目内容和绩效目标制定了项目计划。目前, 所有在研项目均按照项目实施方案和计划顺利开展, 其中“食药菌良种重大科研联合攻关子课题(平菇、灵芝等新品种示范推广)”、“结合农村科技特派员扶贫示范推广珍稀食药菌高产栽培技术”2 个项目已经完成项目绩效目标, 准备整理材料申请项目结题; “以农产品为单元的广东省现代农业产业技术体系创新团队建设”项目已完成第一年度的项目验收, 第二年度的项目资金刚刚到位; “梅州有机赤灵芝规范化生产升级改造应用研究”、“农村科技特派员选派对接”和“梅州有机灵芝优质高效生产关键技术与示范推广”项目完成进度为 70%左右。3 项已过实施期的项目已经提交了结题申请材料, 等待上级部门审核通过。新下达科研项目已经撰写项目实施方案, 按照

计划稳步开展。

2020 年，本所立足科研基础，积极申报科研项目。自主开展试验研究 4 个，分别为：“红平菇菌种分离与试验栽培”、“黑皮鸡枞高产栽培技术研究”、“花生、大豆高效固氮根瘤菌株筛选与应用”、“粗糙脉孢菌菌种培养与孢子收集技术研究”。取得梅州市叶剑英基金科学技术进步奖 1 项，“黑皮鸡枞菌（*Oudemansiella raphanipies*）免覆土工厂化栽培技术研究与应用”项目获得“叶剑英基金科学技术进步奖三等奖”（已公示）。

二、切实加强微生物健康产业科技展示园建设，面貌焕然一新

为建设该园区，我所不断加强力量，千方百计推进建设，成立了“科普展示组”，落实专门人员等。通过努力，微生物健康产业科技展示园建设初具成效，建设了微生物科技与大健康展示厅、食用菌室内栽培展示房、食用菌栽培大棚、食用菌林下栽培展示区、根瘤菌试验区等，已将原来一片荒芜的“杂果园”，打造成初具规模的“科技展示园”。

2020 年，本所微生物健康产业科技展示园开展了紫芝、鹿角灵芝林下种植，香菇落地种植，木耳吊袋种植，平菇栽培架种植展示等活动。同时，微生物科技与大健康展示厅配备了先进的触控一体机、电脑、显微镜、食药菌标本等展示设备和材料。自开园以来，来自省市内外各级领导、企业负责人、青少年学生来园调研考察学习 20 余次、调研人数达 300 多人次，取得了较好的社会效益，已被评为“梅州市

科普示范基地”。

三、切实加强科技特派员服务工作，科技服务影响力明显提升

在实施乡村振兴和脱贫攻坚战略的大背景下，我所食药食用菌科技特派员专家团队积极响应广东省科技厅农村科技特派员“暑期大下乡”活动，结合农林科学院“百专家联百企”活动，牢记科技特派员的初心和使命，深入农村基层开展农业农村实用技能培训、食药食用菌技术指导和微生物科普宣传活动。

2020 年，本所农村科技特派员到食药食用菌企业、合作社、贫困村现场指导 150 余人次，先后到梅县、蕉岭县、梅江区开展食药食用菌配套高效栽培技术培训 7 场，培训菇农及农民超过 250 人次。为了更好的服务企业和菇农，2020 年 7 月研究所联合广东省农业科学院蔬菜研究所、梅州农业学校的专家组建了“梅州市农林科学院微生物科研创新团队”，共同开展食药食用菌高效优质栽培技术研究、创新与示范推广。通过团队的努力，取得如下成效：一是建立示范基地 4 个，分别为“广东丰年盛景生态有限公司的黑皮鸡枞种植示范基地”、“四季佳禾平菇种植示范基地”、“蕉岭铁西村紫芝种植基地”、“平远三达村紫芝种植基地”；二是通过开展食药食用菌配套高效栽培技术培训，为全市 8 个县（市、区）的 20 余家食药食用菌种植示范点培育种植能手 50 余名。三是培育广东省农村食药食用菌乡土专家 10 余名。

四、切实加强科研基础建设水平，已申报省级种质资源

保护单位

为了进一步增强本所科研水平，我们不断加强科研基础设施设备和示范推广平台建设。一是引进先进设备。本所新购置了“菇房雾化加湿系统”、“半自动拌料机”、“多功能切片机”、“人工气候箱”、“恒温摇床”等基础设施设备，提升科研基础设施水平的同时，建立了梅州市唯一的农业微生物种质资源库和真菌标本室。2020年，农业微生物种质资源库新增秀珍菇、榆黄菇、大球盖菇、赤松茸、甜灵芝、粗糙脉孢菌等菌种资源 10 个；真菌标本室新增野生真菌标本 26 个。8 月份，本所提交材料申报了省级农业微生物种质资源保护单位。二是建设有机赤灵芝栽培试验示范基地。进一步加强位于三乡村中车基地的管理，试验示范 2 万多包赤灵芝。三是建设所外科技示范基地。在蕉岭、大埔、平远、梅县等地，认真做好赤芝、紫芝、黑皮鸡枞、香菇等示范，并排除疫情影响，加强培训指导。

五、切实加强产业调研工作，取得多项学术研究新成果

“调查研究是谋事之基”。我所认真完成了产业大调研任务，形成了较有价值的梅州市食用菌产业现状与发展调研文章。不断深入了解我市食药食用菌产业现状，找准存在问题，提出对策措施，更好地服务我市食药食用菌产业发展，推动现代农业和乡村振兴，2020 年 4 月起，本所科技人员深入到本市 8 个县（市、区），三达、铁西、东岭、大二、白面、旧寨等 20 多个贫困村，广东代米生物科技有限公司、广东丰年盛景生态有限公司、梅州市华康生物有限公司、梅县灵峰

草灵芝专业合作社、蕉岭县五福之乡长寿食品有限公司等 20 多家食药食用菌企业（合作社），在推广赤灵芝、紫灵芝、黑皮鸡枞、秀珍菇、草菇、金针菇等栽培管理新技术的同时，进行产业发展调研。采取座谈、问卷调查和查阅文献等方法，从生产现状、品种培育和引进情况、技术引入等方面对我市食用和药用菌产业进行分析，提出打造“客乡长寿菇”梅州生态菌业等对策建议，取得了宝贵的调研收获。通过调研，对梅州市食药食用菌产业现状有了比较深入的了解，为下一步推进产业进步和发展指明了思路 and 方向。

“科学技术是第一生产力”，农业科技的发展需要科学研究的支撑，而科技论文是一切科技交流的基础。为此，我们切实做好科技论文发表及专利申报，鼓励科研人员积极开展科研活动、撰写学术论文，能够提升单位整体科研水平、活跃学术氛围。高水平科技论文的发表能够更好的传播优秀的学术成果和先进的学术思想，促进学术交流。2020 年，本所共发表文章 4 篇，分别为：“不同生长阶段灵芝子实体和孢子粉活性成分分析”发表于《中国农学通报》；“蛹虫草盆式栽培技术”发表于《农业科技与信息》；“室内赤灵芝有机栽培技术”发表于《食药食用菌》；“香菇多糖的研究进展”发表于《食药食用菌》。申报了黑皮鸡枞免覆土栽培技术、一种菇房雾化加湿系统等专利 3 项。

六、切实加强支部建设，发挥了党员干部的先锋模范带头作用

紧绕院党组提出“党建示范引领”的建设任务，切实抓

好本所支部建设。加强组织领导，力戒形式主义、官僚主义，聚焦目标任务，高质量开展主题教育，引导全所党员干部守初心、担使命、找差距、抓落实。加强所班子牢固树立“四个意识”，坚定“四个自信”，坚决做到“两个维护”。本支部 19 名党员，组建了由 5 个支委成员的支部领导班子，并设立 2 个党小组。协助院党组及组织本所支部开展 2 次党日活动，12 月 29 日开展了“党员群众联动，追寻先烈足迹，传承革命精神”微生物所支部党日活动，到古大存故居、农林科学院西阳基地参观学习。还与省农科院基因中心支部联合开展了党组织活动等，这样坚定了党员干部的党性意识，增强了集体凝聚力。另外，还组织上了 1 场党课，组织本所党员参与科技扶贫 80 人次。还做好谈心、谈话工作，在各项工作中，本所党员均起到模范作用，促进了微生物科研事业的稳定健康快速发展，在我市决战决胜脱贫攻坚中真正发挥了我所党支部战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，全所上下形成党员模范、团结奋进的良好局面。

七、切实加强企业处置出清工作，已完成阶段处置工作任务

为贯彻落实 2020 年 12 月 23 日全省国有企业公司制改革工作视频会、市国有企业公司制改革工作会议精神，我所所办企业梅州市梅微生物技术研究开发中心，已进一步明确进行清理注销。根据 2020 年 12 月 23 日全省国有企业公司制改革工作视频会、市国有企业公司制改革工作会议精神，及会议中咨询得到的答复指导意见，并按照《关于印发梅州

市全民所有制企业公司制改革工作实施方案的通知》、2020年12月18日《关于全面推进国有企业公司制改制的紧急通知》、市农林科学院《关于同意处置出清梅州市梅微生物技术开发中心的批复》、2021年1月7日市农林科学院党组会决定事项等文件和会议精神，及《企业国有资产法》等要求，我所对所办全民所有制企业进行处置出清，目前已取得较大进展。按程序进行了制订处置方案、成立处置出清工作小组、发布《注销公告》、清产核资、会计报告等，目前仍正在紧张办理中，将于2021年2月底完成。

八、切实加强内部管理，促进日常所务工作向前发展

1、**科学设置内部室组。**按照编办等方面要求，本所分设了所办公室、财务组、科研管理组、科普展示组4个室(组)，加强了工作执行力。

2、**做好消防安全工作。**我所场地含有店面等，较老旧，且分散，因此，消防安全工作任务较重。我们认真落实党中央、省、市关于安全工作的决策部署，明确安全责任，每季度对单位和出租门店的安全生产经营进行检查，特别是春节等重点节假日之前，加强隐患排查。检查重点主要包括：一是门卫值班和办公楼的安全防火措施；二是配电设施、机电机械设备、电源线路是否存在安全隐患；三是生产车间的安全使用和出租门店的消防安全情况。通过安全检查，要求各门店租赁者高度重视安全防火工作，必须配备1-2个可用灭火器，发现隐患及时整改，确保安全；同时坚持特种作业人员持证上岗，特种设备按时年检和维修；生产车间消防设

施、消防器材做到灵敏有效，配备完善。

3、实行物业规范管理。为规范做好本所保安和保洁工作，我所解除了原超龄保安人员的劳动关系，结合本所的实际，经多方物色和多次磋商，最后与有物业管理资质的单位，并以较优惠的价格和政府采购方式落实了物业管理。

4、完成脏乱环境整治。认真按照市里的要求，落实单位临时建筑（铁皮瓦）整治改造工作，已完成全所（含中车栽培示范基地）共 1200 余平方的铁皮瓦拆除整治及美化改造工作，做到了美化亮化不留死角。

5、完成其他工作。做好微生物所日常党务工作、纪检监察、人事管理、工资福利与个税、财务管理与统计、普法教育以及上级交办的其它工作。

九、存在问题与 2021 年工作打算

2020 年，我们的工作虽然取得了一定的成绩，但仍有许多不足，如在制度建设仍不够、所容所貌较落后、微生物产业整体水平不高等。

2021 年，我所将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大精神，按照农林科学院的部署和要求，围绕院“12345”工作思路，推动“一核两区八组团”研究平台建成，在“入体系、建平台、谋项目、出成果、树形象”上多下功夫，继续守初心、担使命，深入基层，做农业科技的排头兵、宣传员、守望人、实践者，坚持把论文写在梅州大地上，把科技旗帜插到客都乡村，把科技成果应用是实现农业现代化的伟大事业中，助力梅州的乡

村振兴和巩固脱贫攻坚成果。主要做好以下工作：

1、加强支部建设。强化“三会一课”制度执行，开好组织生活会等，进一步丰富党员集体活动，继续发挥好党员先锋模范带头作用，增强支部的战斗力的等。

2、深化制度建设。解决好因梅州市农林科学院改革院所合并后，出现的制度建设不足的问题，继续细化落实人员岗位责任制，在绩效发放、请休假、防疫抗疫、成果转化等方面建立较完善的制度。

3、推进项目建设。一是制定项目计划，保证在研项目稳步开展，顺利实施；二是做好项目贮备，积极申报科研项目；三是实行项目检查，包括经费使用阶段检查。

4、加强人事工作。一是优化人员安排，细化工作职责；二是继续做好农村科技特派员选派对接工作，进一步推进农村科技特派员服务全市乡村振兴发展工作；三是实行“所领导—室组负责人—其他工作人员”逐层管理模式；四是派员到相关单位学习锻炼；五是争取引进高层次人才。

5、推进展示园建设。一是完善微生物健康产业科技展示园的基础建设，维修老旧场所；二是加强宣传栏建设；三是新增展示内容；四是积极做好科普宣传活动，发挥科普园的功能，大力倡导科学、文明、健康的生活方式和思维方式，提高广大群众的科学文化素质；五是在市级科普教育基地的基础上，积极申报，争取被认定为广东省科普教育基地。

6、完成好企业处置出清工作。按照要求和规范程序，认真务实做好处置出清各环节工作，确保按期完成注销梅州

市梅微生物技术研究中心。

7、提升所容所貌和基本功能。一是加速梅微研发中心的处置出清工作，资产并帐；二是对老旧种质资源库、科研实验和办公场所进行维修改造；三是购置公务用车；四是科研办公区实行物业管理；五是调整办公用房，设置所公示栏、专家榜、宣传栏等。

8、扩大科技服务。一是利用项目实施对梅州灵芝等主要食用菌产业进行改造升级，做强做大梅州灵芝等优势食用菌产业；二是完善建立县级食药菌生产栽培示范基地，带动更多农户开展食药菌栽培；三是积极摸索开展微生物菌肥的生产与推广。

二、绩效自评情况

（一）自评结论

2020年，我所在市委、市政府的正确领导下，在市直相关部门的鼎力支持下，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九届五中全会精神，全面落实省委“1+1+9”工作部署和市委“123456”思路举措，紧紧围绕“打造现代化一流农林科研院所”目标，聚焦“科研平台、技术攻关、成果转化、科技合作、服务惠民、党建引领”六大要素，努力为我市微生物产业发展发挥科技支撑作用，取得显著的成效。

我所对部门整体支出绩效目标认真分析对比，顺利地实现了预期总体绩效目标。部门整体支出绩效考评合计自评分

为 96.58 分（详见部门整体支出绩效自评信息指标评分表），总体评价优秀。

（二）部门整体支出绩效指标分析

1、预算编制情况（标准分 28 分，自评分 28 分）

我所 2020 年度部门预算编制较为合理、规范和及时，财政拨款收入预决算差异率为零，绩效目标设定合理、明确。

1.1、预算编制（标准分 18 分，自评分 18 分）

1.1.1、预算编制合理性（标准分 5 分，自评分 5 分）

2020 年我所部门预算编制、分配符合本部门职责、符合市委市政府方针政策和工作要求；部门预算资金能根据年度工作重点，在不同项目、不同用途之间分配合理；专项资金编制细化程度合理，未出现因年中调剂导致部门预决算差异过大的问题；功能分类和经济分类编制准确，年度中间无大量调剂，项目之间未频繁调剂；部门预算分配不固化，能根据实际情况合理调整。故预算编制合理性得满分 5 分。

1.1.2、预算编制规范性（标准分 5 分，自评分 5 分）

我所 2020 年度部门预算编制根据市财政局印发的市级预算编制工作方案和年度市级部门预算编制工作通知，以及其他与部门预算编制相关的文件和制度进行编制，符合市财政当年度有关预算编制的原则和要求及专项资金预算编制和项目库管理要求。故预算编制规范性得满分 5 分。

1.1.3、财政拨款收入预决算差异率（标准分 4 分，自评

分 4 分)

我所财政拨款收入预决算差异率=0，本项指标按评分标准自评得满分。

1.1.4、预算编制的及时性（标准分 4 分，自评分 4 分）

根据 2020 市直行政事业单位绩效考核得分情况汇总表，我所预算在规定时间内按要求报送年度部门预算编制，得满分 4 分。

1.2、目标设置（标准分 10 分，自评分 10 分）

1.2.1、绩效目标合理性（标准分 5 分，自评分 5 分）

我所设立的整体绩效目标依据充分，符合客观实际，能反映和评价设立的绩效目标与单位履职和年度工作任务相符。故绩效目标合理性得满分 5 分。

1.2.2、绩效指标明确性（标准分 5 分，自评分 5 分）

我所依据整体绩效目标所设定的绩效指标清晰、细化、可量化，能用以反映和考核单位整体绩效目标的明细化情况。故绩效指标明确性得满分 5 分。

2、预算执行情况（标准分 42 分，自评分 40.58 分）

我所较好地执行了预算的目标任务，在资金管理、项目管理、资产管理、人员管理和制度管理方面取得了较好的成效。

2.1、资金管理（标准分 24 分，自评分 19.58 分）

2.1.1、上级专项资金分配的及时性（标准分 4 分，自评

分 0 分)

我所 2020 年度无上级专项资金分配。

2.1.2、结转结余率 (标准分 8 分, 自评分 8 分)

按照部门决算报表财决 01-1 表《财政拨款收入支出决算总表》, 我院 2020 年度的结余结转率 $\leq 10\%$ 的, 按评分标准得满分。

2.1.3、上级专项资金的支出执行率 (标准分 0 分, 自评分 0 分)

我所 2020 年度无上级专项资金分配。

2.1.4、政府采购执行率 (标准分 2 分, 自评分 1.58 分)

政府采购执行率 = (实际采购金额合计数 / 采购计划金额合计数) $\times 100\%$; 2020 年市我单位实际采购金额合计数 48828 元, 采购计划金额合计数 61500; 计算得出 $(48828 / 61500) \times 100\% = 79\%$, 本指标得分 = 本指标满分分值 $\times$ 政府采购执行率, 即 $2 \times 0.79 = 1.58$ 分 (满分 2 分)

2.1.5、财务合规性 (标准分 10 分, 自评分 10 分)

2020 年我所资金支出规范, 严格执行资金管理、费用支出等制度; 会计核算规范, 无支出依据不合规、虚列项目支出的情况及截留、挤占、挪用项目资金等情况。故财务合规性得满分 10 分。

2.1.6、预决算信息公开性 (标准分 4 分, 自评分 4 分)

2020 年度, 我所严格执行政府信息公开的有关规定, 在

规定时限和范围内公开了预决算信息。

2.2、项目管理（标准分 7 分，自评分 7 分）

2.2.1、项目实施程序（标准分 2 分，自评分 2 分）

我所项目的申报、批复程序均符合相关管理办法；项目招投标、调整、完成验收等程序均得到有效履行。

2.2.2、项目监管（标准分 5 分，自评分 5 分）

我所对所实施的项目建立了有效管理机制。

2.3、资产管理（标准分 5 分，自评分 4 分）

2.3.1、资产管理安全性（标准分 2 分，自评分 1 分）

我所的资产运行总体是安全的，但存在未组织人员进行盘点清查的问题，自评扣减 1 分。

2.3.2、固定资产利用率（标准分 3 分，自评分 3 分）

我所固定资产使用效率程度较高，2020 年度门店租金管理费用已按时足额上缴。

2.4、人员管理（标准分 2 分，自评分 2 分）

2.4.1、财政供养人员控制率（标准分 2 分，自评分 2 分）

我所合计编制人员数量 19 人，超编 4 人。超编的原因是因为机构改革，市机构编制委员会收回编制造成的，属政策性超编，自评不扣分。

2.5、制度管理（标准分 4 分，自评分 4 分）

2.5.1、管理制度健全性（标准分 4 分，自评分 4 分）

我所制订了财务制度汇编，内容包含六个部分：1、《财

务管理制度》；2、《产品管理制度》；3、《固定资产管理制度》；4、《“三公”经费管理制度》；5、《会议费管理制度》；6、《实施公务卡强制结算目录管理办法》。7、《预算绩效管理制度》上述制度在本单位得到了有效执行。

我所对部门整体支出绩效自评工作高度重视，在收到梅市财评〔2021〕8号文件后，对2020年度市级财政资金整体支出绩效自评工作进行了部署。故管理制度健全性得满分4分。

3、预算使用效益（标准分30分，自评分28分）

2020年，我所围绕打造“现代化一流农林科研院所”工作目标，努力为梅州农林产业发展发挥科技支撑作用，取得了较好的社会效益、经济效益和环境效益。

3.1、经济性（标准分4分，自评分4分）

3.1.1、公用经费控制率（标准分4分，自评分4分）

我所严格控制“三公”经费和日常公用经费支出，按评分标准自评满分。其中：“三公”经费实际支出数（0.36万元）≤预算安排的三公经费数（0.50万元）；日常公用经费决算数（5.5万元）≤日常公用经费调整预算数（15.8万元）。详见部门决算报表财决01-1表（财政拨款收入支出决算总表）相关数据，部门决算附表财决附03表（机构运行信息表）相关数据。

3.2、效率性（标准分9分，自评分9分）

3.2.1、重点工作完成率（标准分3分，自评分3分）

我所重点工作完成情况详见下表：

	名称	主要实施内容	拟投入的资金 (万元)	期望达到的目标
年度重点工作任务	任务1:	抓党建，坚强政治统领 新局面	0	完成党的组织的组建工作， 坚持和加强党的领导。
	任务2:	抓项目，科技攻关增添 新动力	0	一批项目获得立项支持，一 批科研成果得到认定，一批 成果得到有效推广。
	任务3:	做好农村科技特派员服 务全市乡村振兴发展工 作	0	助推梅州乡村振兴建设。
其他需达到的目标（选 填）	目标1:	食用菌良种重大科研攻关-平菇灵芝等新品种示范推广		
	目标2:	结合农村科技特派员扶贫示范推广珍稀食用菌高产栽培技术		
	目标3:	以农产品为单位的广东现代农业产业技术体系创新团队建设		

以上表格显示，我所重点工作完成率=重点工作实际完成数（3）/重点工作总数（3）*100%=100%。

3.2.2、绩效目标完成率（标准分3分，自评分3分）

我所绩效目标完成情况详见下表：

指标类型	指标名称	指标解释或指标计算方法	指标值
产出指标	质量指标	专利申请数（项）	≥3项
	数量指标	培训班次（会议次数）	≥7次
	质量指标	国内外核心期刊发表论文数 (篇)	≥4篇
	数量指标	培训（参会）人次	≥250人次
	数量指标	完成项目数量（项）	≥3项
	数量指标	研究报告数量（份）	≥3份
	数量指标	分析、测试报告数量（份）	≥3份
	数量指标	样品、样机开发数量（件）	≥1件
	质量指标	验收合格率（%）	≥100%
	数量指标	编印宣传材料数量（册）	≥1个

效果指标	可持续影响指标	支持培养创新团队数量（个）	≥1个
	社会效益指标	实现关键核心技术突破数量（项）	≥1项
	可持续影响指标	国内外核心期刊发表论文平均被引用次数（次）	≥10次
	可持续影响指标	支持培养科研领军人才数（个）	≥1个
	社会效益指标	举办科普活动次数（次）	≥20次
	社会效益指标	取得基础理论创新成果（个）	≥1个
	社会效益指标	获得省部级奖励（项）	≥1项
	社会效益指标	新闻媒体报道次数（次）	≥7次
	可持续影响指标	开展志愿者“创文”和“两美”服务活动（次）	≥24次
满意度指标	服务对象满意度指标	农林企业满意度（%）	≥100%

3.2.3、项目完成及时性（标准分3分，自评分3分）

我所预算安排的项目数量3个，均按计划顺利完成。

3.3、效果性（标准分10分，自评分10分）

3.3.1、社会经济环境效益（标准分10分，自评分10分）

①社会效益：我所通过开展新品种引进、新技术引进和示范推广等工作，较好地服务了梅州“乡村振兴”战略的实施，为梅州微生物产业发展发挥了重要的科技支撑作用，有力地推动了梅州农林产业结构调整 and 全面建设小康社会。

②经济效益：我所通过科研成果推广，对接服务农林企业、农民，开展以授课方式培训农技人员、农民，有利于促进农林产业提质增效和农民增收。

③环境效益：我所通过推动科技成果转化与应用、苗木培育与推广、科普宣传等工作，较好地服务了梅州生态文明建设，取得了较好的环境效益。

3.4、公平性（标准分7分，自评分7分）

3.4.1、群众信访办理情况（标准分3分，自评分3分）

我所高度重视信访工作，部署办公室安排专职人员负责信访系统案件的接收、受理、回复，并由专人对信访案件进行电话回访。2020年，我所没有发生信访案件。

3.4.2、公众或服务对象满意度（标准4分，自评分4分）

2020年，我所较好地履行了职责，为梅州微生物产业发展发挥科技支撑的作用，没有发生投诉、信访、纠纷等案件，公众或服务对象的满意度较高。

4、加减分项

我所2020年度获得叶剑英基金科学进步奖，此项加1分。

（三）部门整体支出管理存在问题及改进意见

1、存在问题

九、存在问题与2021年工作打算

2020年，我们的工作虽然取得了一定的成绩，但仍有许多不足，如在制度建设仍不够、所容所貌较落后、微生物产业整体水平不高等。

2021年，我所将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想精神为指导，深入贯彻落实党的十九大精神，按照农林科学院的部署和要求，围绕院“12345”工作思路，推动“一核

两区八组团”研究平台建成，在“入体系、建平台、谋项目、出成果、树形象”上多下功夫，继续守初心、担使命，深入基层，做农业科技的排头兵、宣传员、守望人、实践者，坚持把论文写在梅州大地上，把科技旗帜插到客都乡村，把科技成果应用在实现农业现代化的伟大事业中，助力梅州的乡村振兴和巩固脱贫攻坚成果。主要做好以下工作：

3、加强支部建设。强化“三会一课”制度执行，开好组织生活会等，进一步丰富党员集体活动，继续发挥好党员先锋模范带头作用，增强支部的战斗力的等。

4、深化制度建设。解决好因梅州市农林科学院改革院所合并后，出现的制度建设不足的问题，继续细化落实人员岗位责任制，在绩效发放、请休假、防疫抗疫、成果转化等方面建立较完善的制度。

3、推进项目建设。一是制定项目计划，保证在研项目稳步开展，顺利实施；二是做好项目贮备，积极申报科研项目；三是实行项目检查，包括经费使用阶段检查。

4、加强人事工作。一是优化人员安排，细化工作职责；二是继续做好农村科技特派员选派对接工作，进一步推进农村科技特派员服务全市乡村振兴发展工作；三是实行“所领导—室组负责人—其他工作人员”逐层管理模式；四是派员到相关单位学习锻炼；五是争取引进高层次人才。

5、推进展示园建设。一是完善微生物健康产业科技展示园的基础建设，维修老旧场所；二是加强宣传栏建设；三是新增展示内容；四是积极做好科普宣传活动，发挥科普园

的功能，大力倡导科学、文明、健康的生活方式和思维方式，提高广大群众的科学文化素质；五是在市级科普教育基地的基础上，积极申报，争取被认定为广东省科普教育基地。

6、完成好企业处置出清工作。按照要求和规范程序，认真务实做好处置出清各环节工作，确保按期完成注销梅州市梅微生物技术研究开发中心。

7、提升所容所貌和基本功能。一是加速梅微研发中心的处置出清工作，资产并帐；二是对老旧种质资源库、科研实验和办公场所进行维修改造；三是购置公务用车；四是科研办公区实行物业管理；五是调整办公用房，设置所公示栏、专家榜、宣传栏等。

8、扩大科技服务。一是利用项目实施对梅州灵芝等主要食用菌产业进行改造升级，做强做大梅州灵芝等优势食用菌产业；二是完善建立县级食药食用菌生产栽培示范基地，带动更多农户开展食药食用菌栽培；三是积极摸索开展微生物菌肥的生产与推广。